

ПРЕДПОСЫЛКИ ОПТИМАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ

О.В. Кленин

Приазовский государственный технический университет
Украина, г. Мариуполь

Металлургическим предприятиям свойственно: основная часть металлопродукции промышленных предприятий экспортируется; стратегические предприятия переходят в частную собственность, а государство теряет права на управление ними; сокращается марочный и размерный сортаментный ряд производимой продукции; уменьшается производство высокотехнологичной продукции; увеличивается производство полуфабрикатов.

Причиной такого положения металлургических предприятий является ряд следующих проблем: эксплуатация более установленного срока почти 90% прокатных станов, 89% доменных печей, 87% мартеновских печей, 54% коксовых батарей, 26% конвертеров и т.п.; использование энерго- и ресурсозатратной технологии производства металлургической продукции, что сказывается на себестоимости и на качестве готовой продукции; неудачная техническая и финансово-экономическая политика на металлургических предприятиях; дефицит мощностей отечественных железных дорог и морских портов для доставки сырья и материалов от поставщиков, а также доставки готовой продукции металлургических предприятий ее потребителям; необходимость сохранения профессионального, количественного состава сотрудников трудовых коллективов и существующего уровня заработной платы [1,2].

Комплексность перечисленных проблем, которая проявляется в единстве экономических, управленческих, социальных, экологических, психологических и других аспектов, обуславливает необходимость применения системного подхода к управлению производственно-

хозяйственным потенциалом промышленного предприятия.

В связи с этим возникает необходимость разработки концептуальных основ оптимального управления производственно-хозяйственным потенциалом промышленного предприятия, которые бы включали принципы, цели, задачи и оптимальную структуру управления производственно-хозяйственным потенциалом, учитывали взаимодействие с внешним окружением, содержали механизмы управления производственно-хозяйственным потенциалом и инструменты их реализации, а также информационно-аналитическую систему, обеспечивающую получение своевременной и достоверной информации и поддержку принятия решений.

Основными принципами управления производственно-хозяйственным потенциалом промышленного предприятия являются оптимальность, комплексность, объективность, гибкость, оперативность, реалистичность, адаптивность, организационное новаторство.

Реализация процессов управления производственно-хозяйственным потенциалом промышленного предприятия обеспечивается системой управления, в которую входят подсистемы: бюджетирование, управление производственной деятельностью, управление маркетинговой деятельностью, управление закупками и продажами, учет договорной деятельности, бухгалтерский и оперативный учет, управление персоналом и учет расчета заработной платы. Объектами управления данной системы выступают реализуемые промышленным (металлургическим) предприятием процессы, которые определяют функциональную деятельность предприятия, и направления его информационных и финансовых потоков.

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Амельченко А.В. Теоретические и методологические основы оценки развития промышленного предприятия: монография. – СПб.: СПбГИЭУ, 2007. – 259 с.
2. Воронкова А.Э. Стратегическое управление конкурентоспособным потенциалом предприятия: диагностика и организация. Монография. - 2-е изд., стереотипное. – Луганск: Изд-во Вост.-Укр. Нац. университета имени Владимира Даля, 2004. – 320 с.