

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЯ

К.э.н. Д.М. Жерлицын
Донецкий национальный университет
Украина, г. Донецк

Главным объектом управления в системе финансового менеджмента являются затраты, которые для целей эффективного управления и максимизации финансового результата деятельности предприятия разделяются на несколько ключевых групп.

С учетом классификации затрат, базовых моделей и методов управления ими можно обобщить основные направления снижения расходов предприятия, что является ключевыми процессами для дальнейшего моделирования: снижение средних затрат на производство единицы продукции за счет увеличения объема продаж (эффект левериджа); снижение текущих издержек и потерь, связанных с неэффективным использованием различных ресурсов предприятия; уменьшение стоимости используемого капитала за счет оптимизации оборотных средств, структуры капитала и прочих составляющих финансовой деятельности; снижение переменных и постоянных производственных расходов последующих периодов за счет внедрения производственных инноваций.

В текущем периоде времени, возможности снижения постоянных расходов предприятия значительно ограничены, а резерв сокращения расходов связан с повышением эффективности использования ресурсов даже при увеличении постоянных расходов.

Возможность комплексного исследования и поиска оптимальных решений проблем управления затратами в системе финансового менеджмента предприятия обеспечивается только общими усилиями совместной работы многих подразделений, обладающих разносторонними знаниями по исследуемым вопросам и разными функциональными полномочиями. При этом, сокращение полных затрат предприятия реализуется в несколько этапов и в рамках различных статей расходов в отдельности, с учетом специфических моделей и методов управления.