

DOI: 10.5281/zenodo.1414292

UDC Classification: 336.14

JEL Classification: G18, H60

BUDGET MANAGEMENT AS A COMPONENT OF THE SYSTEM OF STATE REGULATION OF ECONOMICS

БЮДЖЕТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

Oleksandr V. Horbunov

Central Ukrainian National Technical University, Kropyvnytskyi, Ukraine

ORCID: 0000-0003-2068-4502

Email: Baza007@meta.ua

Received 19.03.2018

Світовий досвід багатовікового функціонування економік ринкового типу підтверджує необхідність державного втручання в економіку, що зумовлено неспроможністю лише ринкових механізмів розв'язати нагальні соціальні та економічні проблеми суспільства. Крім того, доцільність державного втручання в економіку зумовлюється потребою створення умов для ефективного функціонування самого ринкового механізму, усунення негативних наслідків, спричинених ринковими процесами, захисту національних інтересів на світовому ринку. В основі державного регулювання економіки країн лежать різні концепції регулювання, ключове місце у яких належить інструментарію бюджетної політики, головним призначенням якої є забезпечення виконання функцій, покладених суспільством на державу (соціальний захист та соціальна підтримка населення; розвиток пріоритетних галузей економіки; забезпечення безпеки країни; підтримка міжнародних відносин тощо). Ефективність реалізації бюджетної політики значною мірою визначається станом фінансових ресурсів та їх наявністю у спеціальному централізованому фонді – бюджеті. Формування, раціональність використання таких ресурсів, їх оптимальний розподіл і спрямування на досягнення конкретних суспільно значимих результатів вимагає координуючого та цілеспрямованого управління бюджетним процесом, бюджетною системою, бюджетними відносинами та бюджетними ресурсами, що забезпечується системою бюджетного менеджменту. В контексті вище зазначеного актуалізуються питання дослідження місця і ролі бюджетного менеджменту в системі державного регулювання економіки.

Аналіз останніх досліджень та публікацій

Вагомий В останні роки спостерігається підвищення інтересу науковців до розгляду теоретичних і практичних питань функціонування інституту бюджетного менеджменту. Більшість наукових досліджень спрямовані на визначення економічного змісту, принципів, функцій,

Горбунов О.В. Бюджетний менеджмент як складова системи державного регулювання економіки. Науково-методична стаття.

Стаття присвячена дослідженню місця і ролі бюджетного менеджменту в системі державного регулювання економіки. На основі наукового осмислення сутності поняття «державне регулювання економіки», класифікації його моделей, методів та інструментарію обґрунтовано, що провідне місце в системі непрямих (економічних) методів державного регулювання економіки належить бюджетній політиці. Визначено, що формування та реалізація бюджетної політики відбувається шляхом організації та провадження бюджетного процесу, через застосування певних форм, методів, важелів та інструментів бюджетного механізму, функціонування бюджетної системи, організація та принципи побудови якої формують бюджетний устрій. Доведено, що симбіоз означених категорій продукує функціонування динамічної та багатогранної системи, якою є бюджетний менеджмент.

Ключові слова: державне регулювання економіки, бюджетна політика, бюджетний процес, бюджетний механізм, бюджетна система, бюджетний устрій, бюджетний менеджмент

Horbunov O.V. Budget management as a component of the system of state regulation of the economy. Scientific and methodical article.

The article is devoted to the study of the place and role of budgetary management in the system of state regulation of the economy. On the basis of scientific understanding of the essence of the concept of "state regulation of the economy", the classification of its models, methods and tools, it is substantiated that the leading place in the system of indirect (economic) methods of state regulation of the economy belongs to fiscal policy. It is determined that the formation and implementation of fiscal policy takes place through the organization and implementation of the budget process, through the application of certain forms, methods, levers and instruments of the budget mechanism, functioning of the budget system, organization and principles of construction of which form the budget structure. It is proved that the symbiosis of the specified categories produces the functioning of a dynamic and multifaceted system, which is budget management.

Keywords: state regulation of the economy, budget policy, budget process, budget mechanism, budget system, budget structure, budget management

елементів бюджетного менеджменту, розвиток його інституціональної складової, які знайшли своє відображення у публікаціях вітчизняних та закордонних вчених, серед яких варто відзначити І. Аветисяна [1], І. Благун [2], Є. Галушка [9], О. Єрмакову [13], Л. Клець [14], С. Михайленко [17], Л. Панкевич [4], В. Федосова [5]. Проте, бюджетний менеджмент здебільшого розглядається як самостійна категорія без належного взаємозв'язку із системою державного регулювання економіки, що звужує можливості його розвитку в контексті сприяння сталому економічному розвитку на всіх рівнях економічної системи й забезпечення належного виконання державою її завдань та функцій.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми

Недостатня вивченість і розробленість питань функціонування бюджетного менеджменту в системі державного регулювання економіки призводять до прийняття неефективних управлінських рішень в сфері управління бюджетним процесом, бюджетною системою, бюджетними відносинами, бюджетними ресурсами, що не забезпечує успішного здійснення бюджетного процесу, спричиняє розбалансованість бюджетної системи, призводить до нецільового використання бюджетних коштів, ускладнює міжбюджетні відносини та гальмує економічний розвиток країни і як наслідок, знижує можливості держави виконувати покладені на неї завдання та функції.

Метою статті є дослідження сутності поняття «державне регулювання економіки», обґрунтування підходів щодо класифікації його моделей, методів та інструментарію й визначення на цій основі місця і ролі бюджетного менеджменту в системі державного регулювання економіки.

Виклад основного матеріалу дослідження

Регулювання є невід'ємною складовою організації економічних відносини в різних системах моделювання розвитку суспільства, і як загальноекономічний інститут, уособлює сукупність важелів державного і ринково-конкурентного впливу на соціально-економічні процеси у суспільстві [8].

Термін «регулювання» (від грец. "regulare" – направляти, упорядковувати; від лат. "regulo" – улаштувати, упорядковувати; "regula" – норма, правило) трактується як: «впорядковувати щонебудь, керувати чимось, підкоряючи його відповідним правилам, певній системі» [6]; «вплив на певний процес із метою зменшення відхилень його перебігу від бажаного [20]; напрям розвитку, рух будь-чого з метою привести до ладу, системи; приведення до такого стану, який забезпечує нормальну й правильну роботу; підтримка постійності (стабілізації) деякої регульованої величини, що характеризує процес, або її зміну за заданим законом чи відповідно до деякого

вимірюваного зовнішнього процесу, що здійснюється шляхом дій регулюючого органу на об'єкт регулювання [10].

Державне регулювання – форма цілеспрямованої політики та реальних дій держави, визначення політичних, правових та фінансово-економічних важелів щодо забезпечення розвитку підприємництва, підтримки суб'єктів і об'єктів підприємницької діяльності, забезпечення чи підтримки функціонування їх в заданому режимі [19]. За його допомогою здійснюється вплив на всі процеси і системи, які функціонують в країні та задається вектор їх розвитку.

В сучасній економічній літературі зустрічаються різні підходи щодо визначення поняття «державне регулювання економіки». Так, деякі автори вважають, що державне регулювання економіки – це цілеспрямований та активний вплив державних та наддержавних органів управління на функціонування та розвиток цілісної економічної системи (а отже, на її розширене відтворення) шляхом використання економічних законів і вирішення економічних суперечностей за допомогою певної сукупності форм та методів» [12]. Інші, визначають державне регулювання економіки як: «втручання держави в економіку з використанням сукупності різноманітних важелів, інструментів, які надають їй можливість забезпечити нормальні умови функціонування ринкового механізму та домагатись розв'язання економічних і соціальних проблем [16]; систему типових заходів законодавчого, виконавчого та контрольного характеру, здійснюваних уповноваженими державними установами та громадськими організаціями з метою стабілізації та пристосування соціально-економічної системи до умов, що змінюються [21].

Аналізуючи наявні підходи щодо визначення сутності поняття «державне регулювання економіки» слід вказати на те, що в основі трактування даного поняття закладено розуміння того, що це певний вплив / втручання в функціонування ринкового механізму (економічної системи) та хід економічних процесів задля їх коригування з метою досягнення визначених цілей соціально-економічного розвитку суспільства. Проте, одні наукові джерела акцентують увагу на тому, що такий вплив / втручання здійснюється виключно державними органами, інші – державними та наддержавними органами управління, ще інші – державними установами та громадськими організаціями. Відсутня єдність і відносно визначення засобів такого впливу, які називають формами, методами, заходами, інструментами, важелями, що породжує виникнення значної кількості різноманітних засобів державного регулювання й зрозуміло не забезпечує належних результатів.

Таким чином, якщо мова йде про державне регулювання економіки, то по-перше, тільки держава в особі відповідних державних органів (установ) може бути суб'єктом впливу / втручання

в функціонування ринкового механізму (економічної системи) та хід економічних процесів, по – друге, має бути забезпечено системний підхід до визначення засобів такого впливу/втручання.

Отже, державне регулювання економіки – це система цілеспрямованого впливу держави в особі органів державної влади та управління на хід економічних процесів в країні спрямованих на підтримання дії об'єктивних законів ринку й за необхідності корегування дії ринкового механізму та усунення негативних наслідків, спричинених ринковими процесами з метою забезпечення стабілізації та розвитку національної економіки, пристосування існуючої соціально-економічної системи до умов, що змінюються, захисту національних інтересів на світовому ринку, що реалізується у вигляді комплексу заходів правового, адміністративного, економічного, інституційного, організаційного характеру, сукупність і поєднання яких формує модель державного регулювання.

Державне регулювання економіки в різних країнах світу ґрунтується на певних моделях, серед виділяють [16]:

- американську (регулювання здійснюється за допомогою фінансово-бюджетних та податкових інструментів, дія яких спрямовується на заморожування інфляційних процесів, регулюючий вплив на економічні процеси здійснюється лише у випадку неспроможності ринкового механізму забезпечити відповідне розв'язання певних проблем);
- німецьку (регулювання ґрунтується на застосуванні відповідного інструментарію кредитної і грошової політики; фінансово-бюджетної політики; політики доходів і зайнятості; заохочення експорту і сприяння імпорту; зміцнення внутрішньої грошової одиниці);
- англійську (важелями державного регулювання є державний бюджет та державні програми);
- шведську (основними формами регулювання є бюджетні трансферти, соціальні програми та державні замовлення);
- японську (регулювання здійснюється шляхом застосування адміністративно-економічних методів переважно через кредитно-банківську і фінансово-бюджетну систему).

Враховуючи вище наведені моделі, можна стверджувати, що визначальну роль у державному регулюванні економіки займає саме інструментарій бюджетної політики, що аргументує доцільність його поглибленого дослідження.

Бюджетна політика спрямована на оптимізацію та раціоналізацію формування доходів бюджетів й використання бюджетних ресурсів, сприяє формуванню конкурентоспроможної національної економіки, узгодженню загальнодержавних і місцевих інтересів у сфері міжбюджетних відносин, забезпеченню фінансово

самодостатнього розвитку регіонів, стимулює інноваційний розвиток, сприяє підвищенню соціальних стандартів та рівня життя нації.

Як інструмент державного регулювання економіки, бюджетна політика покликана забезпечувати функції, покладені суспільством на державу (соціальний захист та соціальна підтримка населення; розвиток пріоритетних галузей економіки; забезпечення безпеки країни; підтримка міжнародних відносин тощо), а по своїй суті бюджетна політика є уособленням цілісності процесів формування та ефективного використання бюджетних ресурсів.

Зміст бюджетної політики розкривається не тільки поєднанням процесів її формування та реалізації, але і достеменним обґрунтуванням її функціональних, часових (оскільки на кожному конкретному етапі формулюються певні цілі та пріоритети, які потребують реалізації) та інституціональних аспектів. Функціональний аспект бюджетної політики включає: політику доходів (передбачає мобілізацію фінансових ресурсів до бюджету, як за рахунок податкових так і неподаткових надходжень); політику видатків (пов'язана з використанням фінансових ресурсів з метою забезпечення виконання найважливіших державних програм); політику у сфері державного боргу (передбачає здійснення заходів щодо раціональної та ефективної мобілізації, розподілу, використання та повернення державою запозичених фінансових ресурсів та заходів щодо управління державним боргом); політику у сфері бюджетного регулювання та міжбюджетних відносин (перерозподіл фінансових ресурсів між державним та місцевими бюджетами). Часовий аспект бюджетної політики включає бюджетну стратегію (політика на довгострокову перспективу) та бюджетну тактику (реалізація заходів в короткостроковій перспективі), які є взаємодоповнюючими. Інституціональний аспект відображає повноваження органів державного управління, які розробляють та реалізують бюджетну політику в рамках діючого законодавства [7].

У науковій літературі зустрічаються різні підходи до трактування і розуміння сутності поняття «бюджетна політика», проте переважна більшість вчених під бюджетною політикою розуміють цілеспрямовану діяльність державних та регіональних органів влади, пов'язану із мобілізацією бюджетних фінансових ресурсів, їх перерозподілом та ефективним використанням в цілях реалізації соціально-економічних завдань розвитку [7], яка формується та реалізується на відповідних стадіях бюджетного процесу.

Як зазначено у п. 10 ст. 2 Бюджетного кодексу, бюджетний процес – це регламентований бюджетним законодавством процес складання, розгляду, затвердження, виконання бюджетів, звітування про їх виконання, а також контролю за дотримання бюджетного законодавства [3].

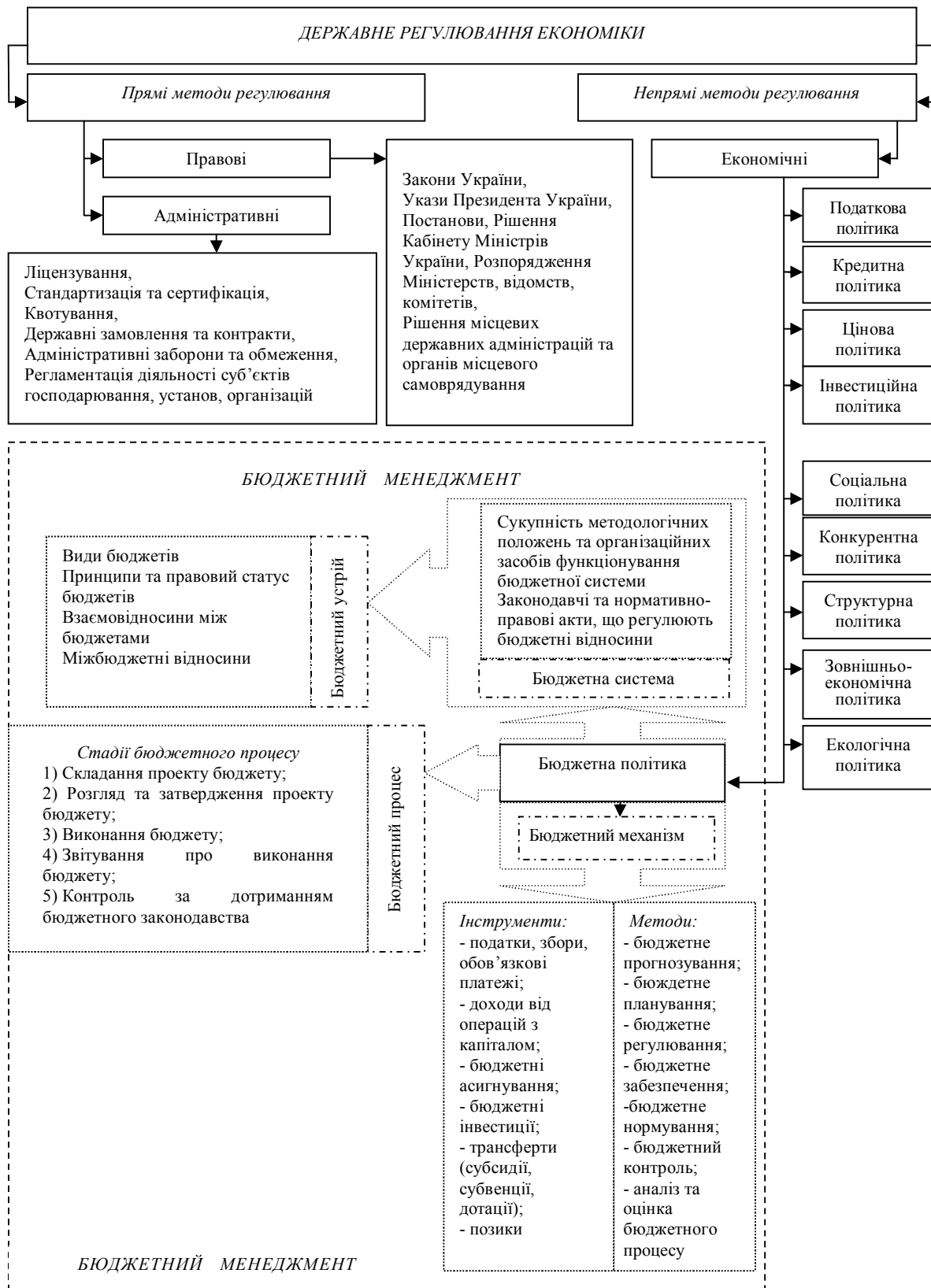


Рис. 1. Бюджетний менеджмент в системі державного регулювання економіки

Джерело: власна розробка автора

Бюджетний процес спрямований на забезпечення своєчасного та повного надходження до бюджету фінансових ресурсів в обсягах, достатніх для реалізації цільових державних програм, спрямованих на розвиток економіки, проведенням

її структурної перебудови та розв'язанням соціальних проблем, – з однієї сторони, та раціонального і цільового використання мобілізованих бюджетних коштів – з іншої.

Бюджетному процесу властиві наступні риси:

1. Визначення складу учасників цієї чи іншої діяльності;
2. Перелік видів необхідних дій та їх обов'язкову послідовність;
3. Передбачення організаційної форми кожної дії;
4. Визначення обов'язкового порядку прийняття рішень.

Ефективність бюджетного процесу залежить, перш за все, від досконалості організаційних форм, чітко визначеності їх змісту та складу. Правильно обрана і здійснена послідовність дій обумовлює та забезпечує досконалість, оптимальність і ефективність бюджетного процесу.

Реалізація бюджетної політики відбувається через застосування певних форм, методів, важелів та інструментів бюджетного механізму, використовуючи які держава створює умови щодо забезпечення безперервності процесу формування та використання бюджетних ресурсів.

Визначаючи сутність бюджетного механізму, науковці акцентують увагу на різних аспектах цього складного та універсального поняття, підкреслюючи, що бюджетний механізм відіграє важливу роль: у реалізації ефективної бюджетної політики; у регулюванні та розвитку соціально-економічних процесів; у мобілізації та використанні бюджетних коштів для якісного виконання державною своїх функцій. Бюджетний механізм приймає участь й у функціонуванні бюджетної системи, оскільки від якісного та ефективного законодавчого і нормативного забезпечення, бюджетного планування, бюджетного регулювання, неподаткових методів мобілізації доходів, міжбюджетних відносин, бюджетної звітності та бюджетного контролю залежить практичний рівень реалізації бюджетних відносин у кожній ланці бюджетної системи.

Бюджетна система – це сукупність державного та місцевих бюджетів, які формуються з урахуванням економічних відносин, державного і адміністративно-територіальних устроїв та регулюються нормами права [18]. Організація та принципи побудови бюджетної системи формують бюджетний устрій, який ґрунтується на таких засадах:

- відокремлення видів бюджетів, що створюються в даній країні;
- встановлення принципів побудови бюджетної системи;
- розмежування доходів і видатків між ланками бюджетної системи;

— визначення характеру і форм взаємовідносин між бюджетами [7].

Бюджетний устрій включає в себе види бюджетів, взаємозв'язки між бюджетами, міжбюджетні взаємовідносини, їх принципи, правовий статус бюджетів, який зумовлений правовим статусом адміністративно-територіальних одиниць [11]. Якісними характеристиками бюджетного устрою держави виступають об'єктивні зв'язки, закономірності розвитку бюджетної діяльності держави [15].

Оскільки формування та реалізація бюджетної політики відбувається шляхом організації та провадження бюджетного процесу, учасниками якого є органи, установи та посадові особи наділені бюджетними повноваженнями, через застосування бюджетного механізму, в основі якого лежить сукупність форм, методів, важелів та інструментів організації бюджетних відносин й реалізації бюджетної політики, це продукує функціонування динамічної, багатогранної за змістом і умовами організації системи. Такою системою є бюджетний менеджмент. Враховуючи вище зазначене, можна стверджувати, що бюджетний менеджмент є невід'ємною складовою системи державного регулювання економіки (рис. 1) та інструментом регулювання економічних і соціальних процесів, організація якого має відповідати стратегічним і тактичним цілям перспективного розвитку країни.

Висновки

З'ясування місця і ролі бюджетного менеджменту в системі державного регулювання економіки здійснювалось через синтез таких категорій як бюджетна політика, бюджетний механізм, бюджетний процес, бюджетна система та бюджетний устрій. Визначено, що симбіоз означених категорій продукує функціонування динамічної, багатогранної за змістом і умовами організації системи, якою є бюджетний менеджмент. Такий підхід дозволив обґрунтувати взаємозв'язок між державним регулюванням економіки та бюджетним менеджментом. Змістовна багатогранність системи бюджетного менеджменту проявляється через реалізацію функцій управління бюджетним процесом, бюджетною системою, бюджетними відносинами та бюджетними ресурсами, відтак подальші дослідження мають бути спрямовані на характеристику означених елементів системи управління та їх розгляд з функціональної точки зору.

Abstract

The necessity of considering budget management as an integral part of the system of state regulation of the economy is conditioned by the practical need for the adoption of effective management decisions by state authorities and management in order to ensure the successful implementation of the budget process, targeted and efficient use of budget funds, balancing the budget system, rationalizing inter-budgetary relations, promoting economic development of the country and opportunities. States fulfill the tasks and functions assigned to it. The purpose of the article is to study the essence of the concept of "state regulation of the economy", justification of approaches to the classification of its models, methods and tools, and the definition of the place and role of

budgetary management in the system of state regulation of the economy on this basis. To achieve this goal a complex of general scientific methods (analysis, synthesis, induction, deduction, abstraction) and methodical methods (systematization, generalization, classification) are used. The definition of the place and role of budgetary management in the system of state regulation of the economy was carried out through the synthesis of such categories as fiscal policy, budget mechanism, budget process, budget system and budget structure. It is substantiated that the leading place in the system of indirect (economic) methods of state regulation of the economy belongs to fiscal policy. It is determined that the formation and implementation of fiscal policy takes place through the organization and implementation of the budget process, through the application of certain forms, methods, levers and instruments of the budget mechanism, functioning of the budget system, organization and principles of construction of which form the budget structure. It is proved that the symbiosis of the specified categories produces the functioning of a dynamic and multifaceted system, which is budget management. This allowed to substantiate the relationship between state regulation of the economy and budget management and to determine the place and role of budget management in the system of state regulation of the economy.

Список літератури:

1. Аветисян И.А. Бюджетный менеджмент: сущность, история и проблемы совершенствования в современной России [Текст] / И.А. Аветисян // Проблемы развития территории. – 2016. – Вып. 2 (82). – С. 137-153
2. Благуи И.Г. Аналитические основы бюджетного менеджмента [Текст] / И.Г. Благуи // Прозэкономика. – 2008. – № 23. – С. 14-18.
3. Бюджетный кодекс України від 08.07.2010 р. № 2456 – VI (зі змінами і доповненнями) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.
4. Бюджетный менеджмент: навч. посіб. [Текст] / Л.В. Панкевич, М.А. Зварич, П.Я. Могиляк, Б.І. Хомічак. – К.: Знання, 2006. – 293 с.
5. Бюджетный менеджмент: підручник [Текст] / В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.; за заг. ред. В. Федосова. – К.: КНЕУ, 2004. – 792 с.
6. Великий тлумачний словник сучасної української мови / Уклад. і гол. ред. В.Т. Бусел. – К.: Ірпінськ: ВТФ «Перун», 2007. – 1440 с.
7. Возняк Г.В. Бюджетна політика соціально-економічного розвитку регіонів України в умовах фінансової децентралізації: дис. доктора екон. наук : 08.00.08 / Г.В. Возняк. – Київ, 2017. – 575 с.
8. Воротін В.С. Макроекономічне регулювання в умовах глобальних трансформацій: [монографія] / В.С. Воротін. – К.: Вид-во УАДУ, 2002. – 392 с.
9. Галушка Є.О. Бюджетный менеджмент : навч.-метод. посіб. [Текст] / Є.О. Галушка. – Чернівці: Книги, 2007. – 280 с.
10. Государственное регулирование рыночной экономики: [Учеб. пособие] / Под ред. И.И. Столярова. – М.: Дело, 2001. – 280 с.
11. Дроздовська О.С. Бюджетний устрій держави та особливості його формування в Україні: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.04.01 «Гроші, фінанси і кредит» / О.С. Дроздовська. – К., 2005. – 19 с.
12. Економічна енциклопедія: У 3 т. Т. 1 / Редкол.: С.В. Мочерний (відп. ред.) – К.: Видавничий центр «Академія», 2000. – 864 с.
13. Ермакова Е.А. Бюджетный менеджмент и его функциональные элементы [Текст] / Е.А. Ермакова // Финансы и кредит. – 2010. – № 20. – С. 2-7.
14. Клець Л.С. Бюджетный менеджмент: навч. посіб. [Текст] / Л. С. Клець. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 640 с.
15. Латковский П.П. Щодо питання принципів бюджетної системи та бюджетного устрою / П.П. Латковский // Вісник Чернівецького факультету Національного університету «Одеська юридична академія». – 2015. – № 3. – С. 75-89.
16. Мельник А.Ф. Національна економіка / А.Ф. Мельник, А.Ю. Васіна, Т.Л.Желюк, Т.М. Попович. – К.: Знання, 2011. – 463 с.
17. Михайленко С.В. Бюджетный менеджмент: визначення, принципи, функції [Текст] / С.В. Михайленко // Актуальні проблеми економіки. – 2011. – № 3. – С. 223-229.
18. Теорія фінансів: підручник / [П.І. Юхименко, В.М. Федосов, Л.Л. Лазебник та ін.] ; за ред. проф. Федосова В.М., Юрія С.І. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 576 с.
19. Тлумачний словник економіста [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.subject.com.ua/economic/dict1/index.html>.
20. Універсальний словник-енциклопедія електронний ресурс [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://slovo.org.ua/29/53407/19359.html>.
21. Экономика: [учебник] / Под ред. А.С. Булатова. – М.: «БЕК». – 1995. – 632 с.

References:

1. Avetyasian, Y.A. (2016). Budget management: the essence, history and problems of improvement in modern Russia. Problemy razvytiya terrytoryy, 2 (82), 137-153 [in Russian].
2. Blahun, Y.H. (2008). Analytical bases of budgetary management. Proekonomyka, 23, 14-18 [in Russian].
3. The Budget Code of Ukraine of July 8, 2010 № 2456 – VI (amended). zakon3.rada.gov.ua. Retrieved from <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2456-17> [in Ukrainian].
4. Pankevych, L.V., Zvarych, M.A., Mohyliak, P.Ya., & Khomichak, B.I. (2006). Budget Management. Kyiv: Znannia [in Ukrainian].
5. Fedosov, V., Oparin, V., & Safonova, L. (2004). Budget Management. Kyiv: KNEU [in Ukrainian].
6. Busel, V. (Eds.). (2007). Great explanatory dictionary of contemporary Ukrainian language. Kyiv: Irpen: VTF "Perun" [in Ukrainian].
7. Vozniak, H.V. (2017). Budget policy of socio-economic development of regions of Ukraine in conditions of financial decentralization. Doctor's thesis. Kyiv [in Ukrainian].
8. Vorotin, V.E. (2002). Macroeconomic regulation in the conditions of global transformations. Kyiv: UADU [in Ukrainian].
9. Halushka, Ye.O. (2007). Budget Management. Chernivtsi: Knyhy [in Ukrainian].
10. Stolyarov, I. (Eds.). (2001). State regulation of market economy. Moscow: Delo [in Russian].
11. Drozdovskaya, O.S. (2005). The budget structure of the state and peculiarities of its formation in Ukraine. Extended abstract of candidate's thesis. Kyiv [in Ukrainian].
12. Mochernyj, S.V. (2001). Economic Encyclopedia. Kyiv: Vydavnychyj tsentr "Akademiia" [in Ukrainian].
13. Ermakova, E.A. (2010). Budget management and its functional elements. Fynansy y kredyt, 20, 2-7 [in Russian].
14. Klets, L.Ye. (2007). Budget Management. Kyiv: Tsentr uchbovoi literatury [in Ukrainian].
15. Latkovsky, P.P. (2015). Concerning the Principles of the Budget System and Budget System. Visnyk Chernivetskoho fakultetu Natsionalnoho universytetu "Odeska iurydychna akademiia", 3, 75-89 [in Ukrainian].
16. Melnyk, A.F., Vasina A.Yu., Zhelyuk T.L. & Popovych T.M. (2011). National economics. Kyiv: Znannia [in Ukrainian].
17. Mykhajlenko, S.V. (2011). Budget Management: Definition, Principles, Functions. Aktualni problemy ekonomiky, 3, 223-229 [in Ukrainian].
18. Yukhimenko, P.I., Fedosov, V.M., & Lazebnik, L.L. (2010). Theory of Finance. V.M. Fedosov (Ed.). Kyiv: Tsentr uchbovoi literatury [in Ukrainian].
19. Dictionary of economics. Retrieved from: <http://www.subject.com.ua/economic/dict1/index.html> [in Ukrainian].
20. Universal Dictionary-encyclopedia electronic resource. Retrieved from: <http://slovopectia.org.ua/29/53407/19359.html> [in Ukrainian].
21. Bulatov, A.S. (1995). Economics. Moscow: "BEK" [in Russian].

Посилання на статтю:

Горбунов О. В. Бюджетний менеджмент як складова системи державного регулювання економіки / О. В. Горбунов // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. – 2018. – № 2 (36). – С. 96-102. – Режим доступу до журналу: <https://economics.opu.ua/files/archive/2018/No2/96.pdf>. DOI: 10.5281/zenodo.1414292.

Reference a Journal Article:

Horbunov O. V. Budget management as a component of the system of state regulation of the economy / O. V. Horbunov // Economics: time realities. Scientific journal. – 2018. – № 2 (36). – P. 96-102. – Retrieved from <https://economics.opu.ua/files/archive/2018/No2/96.pdf>. DOI: 10.5281/zenodo.1414292.

