УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСНЫМИ ПОТОКАМИ В ИНТЕГРИРОВАННОЙ БИЗНЕС-СТРУКТУРЕ НА ОСНОВЕ НЕЧЕТКОЙ ЛОГИКИ

Р.И. Шурма

Донецкий национальный университет
Украина, г. Донецк

Снижение мирового потребления металлопродукции показал, что отечественная металлургия не обладает достаточным набором действенных инструментов конкурентной борьбы, стимулирования спроса, снижения непроизводственных затрат, и, как результат, опустилась на 10 место в рейтинге производителей стали. В стратегиях развития металлургических предприятий особое внимание следует уделить вертикальной интеграции, которая нацелена на партнерство субъектов хозяйствования в цепи поставок для повышения эффективности каждого из них.

В обеспечении вертикальной интеграции и повышении эффективности работы интегрированной бизнес-структуры важен механизм управления ресурсными потоками. Его внедрение позволяет сократить финансовые потери вследствие нерационального распределения ресурсов, диспропорций в пропускных способностях бизнес-единиц, задержек между технологическими стадиями производства и реализации металлопродукции и т.д.

Инициации новых производственных и логистических циклов предшествует утверждение множеств объектов, которые с точки зрения анализа потоковых процессов разделяют на рабочие объекты и ресурсы (сырье, материалы, оборудование, транспорт). Утверждению также подлежат множества агентов (поставщик, подрядчик, банк, экспедитор) и управленческих категорий (маршрут, бренд, критерий эффективности, цель).

Однако формирование указанных множеств сопряжено с высокой степенью субъективности и рефлективности в силу неопределенности и нестабильности внешней среды. Поэтому задачи выбора объектов, агентов и

управленческих категорий должны не только подчиняться классической рациональности, снижающей субъективизм, но и учитывать рефлексивные аспекты деятельности ИБС. Если в выборе объектов необходимо руководствоваться набором критериев, оперируя неполной и неточной информацией, то соответствующая задача формулируется на основе теории нечетких множеств и нечеткой логики [1].

Процесс принятия решений в механизме управления ресурсными потоками опирается на оценку результативности, экономичности и качества работы ИБС. Применение нечетких моделей для получения данной оценки позволяет комбинировать различные аспекты повышения рыночного статуса и финансового состояния предприятий, выражаемые через количественные и качественные показатели на разные временные промежутки времени. Важность такого подхода обусловлена наличием потенциалов создания рыночной ценности в отраслевой структуре, в самой ИБС и внутри предприятий.

С помощью нечетких моделей осуществляется также когнитивный анализ системы управления ресурсными потоками в ИБС в разрезе стратегического, тактического и оперативного уровней и финансового менеджмента. При этом когнитивный анализ позволяет, при необходимости, избегать иерархичности связей между событиями, характеристиками и критериями финансово-экономического состояния ИБС и ее хозяйствующих единиц в соответствии с полагаемыми или утвержденными целями. Необходима, прежде всего, синхронизация скоростей потоковых процессов согласно маркетинговым установкам и по принципу минимальных затрат, что затрагивает широкий спектр задач на всех уровнях управления.

ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Carlson C. Fuzzy multiple criteria decision making: Recent developments / C. Carlson, R. Fuller // Fuzzy Sets and Systems. – 1996. – Vol. 78. – pp. 139-153.