

## **МОДЕЛЮВАННЯ ЖИТТЕЗДАТНОСТІ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ ЖКГ**

К.е.н. Л.М. Бражнікова

Донецький інститут міського господарства  
Державної академії житлово-комунального господарства  
Україна, м. Донецьк  
[lnbrazhnik@rambler.ru](mailto:lnbrazhnik@rambler.ru)

У зв'язку з високим значенням ЖКГ у забезпеченні життєздатності національної економіки, актуальне питання аналізу системи управління підприємствами ЖКХ. У роботі представлена модель життєздатної системи стратегічного управління фінансовою діяльністю (ССУФД) підприємств ЖКХ.

Розглянемо один напрямок СУФД, наприклад, систему управління власними коштами (СУВК). Прийняття рішень про СУВК повідомляється системою 1 у систему 2. Система 2 призначена для забезпечення взаємозв'язку між системами 1. Система 3 призначена для забезпечення взаємозв'язку між системами 1 і 2 та забезпечує автономність ССУФД. При наявності сигналу із зовнішнього середовища в систему 4 про погрозу зниження результативності фінансової діяльності, до процесу управління підключається вищий рівень (система 5). Система 5 призначена для ухвалення рішення про зміну зовнішнього середовища, тобто модифікації ринку житлово-комунальних послуг. Із системи 5 по лініях зворотного зв'язку в систему 4 надходить команда про вплив на попит. Система 4 інформує систему 3 про таку можливість. Завдання системи 3 у цьому випадку - використання систем керування 1 для впливу на активний і негативний попит на послуги ЖКГ. Результати такого впливу спрямовані на формування фінансових коштів за рахунок авансованих або своєчасних платежів і інвестицій населення, що дозволяє ослабити некеровані коливання, викликані змінами негативного попиту; гарантує ефективне й стабільне використання фінансових ресурсів. Адаптивність ССУФД у цьому випадку набуває дуальний характер у тому розумінні, що керуючі впливи служать коштами як зміни власної

поведінки системи, так і модифікації зовнішнього середовища.

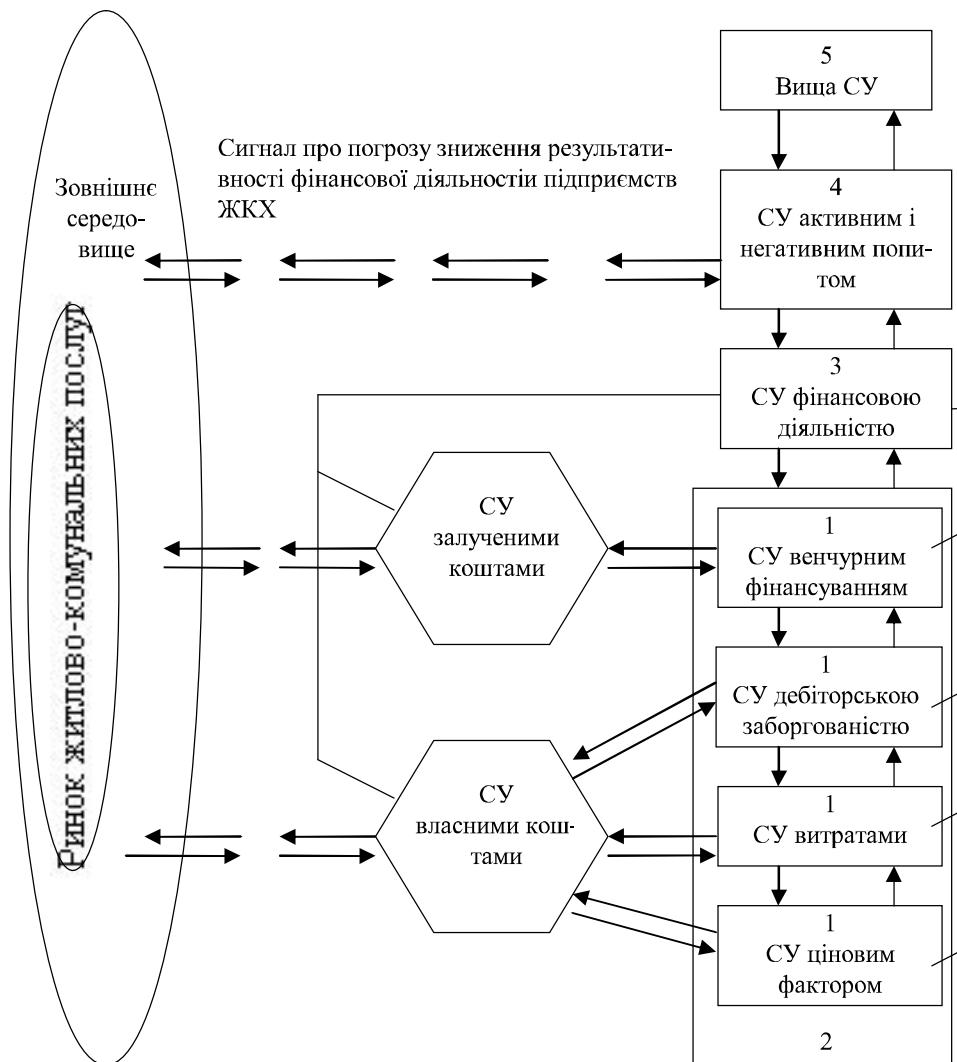


Рис. 1 Механізм реалізації життєздатної ССУФД підприємств ЖКГ

Запропонований підхід до формування механізму СУФД забезпечує підвищення результативності процесу стратегічного управління фінансовою діяльністю цих підприємств шляхом виділення автономної системи дослідження стану й можливості впливу на рівень негативного й активного попиту й автономних взаємозалежних систем, що дозволяють впливати на цей попит на ринках житлово-комунальних послуг.

#### ВИКОРИСТАНІ ДЖЕРЕЛА

1. Бір Ст. Мозок фірми/ Страффорд Бір : переведено з англ. М. М. Лопухіна - [вид. 2].- М.: «Едиториал УРСС», 2005.- 416с.